ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ · ЦОДЫ И ИИ

ЦОД 3.0
от коробки — к экосистеме

Стандартный дата-центр и ИИ-ЦОД — **принципиально разные объекты.** Деньги в рынок уже пошли — а правильной инфраструктуры под GPU-нагрузки пока нет.

Александр Овчинников

Генеральный директор · ВСП Глобал

14 лет на рынке

10+ реализованных ЦОД

100+ МВт мощности

ЭВОЛЮЦИЯ РЫНКА

Три эпохи дата-центров

Рынок всегда опережал тех, кто строил под вчерашний спрос.

2000-е — 2015

Эпоха коллокации

Серверы нужно куда-то ставить. Спрос на стойко-место, электричество, охлаждение. ЦОД = инженерная коробка. Кто построил первым — тот и выиграл.

Colocation

01

2016 — 2023

Облако и гибридизация

Облако снизило порог входа. Крупные строят собственные ЦОД. Операторы перестали строить «на вырост»: деньги дорогие, горизонт сжался до «продаю что есть».

Гибрид

02

2024 — сейчас

ИИ-инфраструктура

GPU-нагрузки взорвали рынок. Стойка выросла с 7 кВт до 40–120 кВт. Стандартный ЦОД физически не справляется. Спрос есть — предложения нет.

ИИ-ЦОД

03

Стандартный ЦОД и ИИ-ЦОД — принципиально разные объекты

ПАРАМЕТР	СТАНДАРТНЫЙ · ДО 2023 **Инженерная коробка под корпоративный IT**	ИИ-ЦОД · 2024+ **Объект под GPU-кластер**
Нагрузка стойки	5–10 кВт	**40–120 кВт**
Охлаждение	Воздух	**DLC — жидкость к чипу**
Электропитание	380 В AC	**800 В DC (HVDC)**
PUE	1,4 – 1,6	**1,1 – 1,2**
GPU TDP на чип	300 Вт · V100, 2017	**1 200 Вт · Blackwell, 2024**
Подход	Модернизация нецелесообразна	**Проектирование с нуля**

РЫНОК · 2025 – 2026

Деньги пошли. Инфраструктура не успевает.

СЕРВЕРЫ ИИ

60

Закупки ИИ-серверов в РФ за 2025 год — только «железо», без аренды и сервиса.

YADRO / Ведомости
февраль 2026

ОБЛАКО

+29%

Рост облачного рынка России за 2025 — до 416,5 млрд ₽. Прогноз к 2030 — 1,2 трлн.

MegaResearch
апрель 2026

АРЕНДА СТОЙКИ · СПБ

+19%

Рост цены стойко-места за 2025 год — при почти нулевом вводе новых мощностей.

iKS-Consulting
январь 2026

ЭНЕРГЕТИКА

4,2

Мощность ЦОД в России, 2025 — +33% к 2024. Доля в энергобалансе страны — 2,2%.

Системный оператор / ТАСС
май 2026

РАССТАНОВКА СИЛ

Три игрока — и никто не закрывает потребность

КРУПНЫЕ

Строят сами

Wildberries, X5, Сбер строят собственные ЦОД. Могут позволить CAPEX и двухлетний горизонт. Для всех остальных этот путь закрыт — слишком дорого и долго.

→ Корпоративный ЦОД

СРЕДНИЕ И МАЛЫЕ

Застряли в середине

Собственный — не потянуть. Коммерческий — нет параметров для GPU. Облако — дорого при стабильной нагрузке. Рынка предложения для них фактически нет.

→ Нет подходящего решения

КОММЕРЧЕСКИЕ ЦОД

Не строят на будущее

Стройка — 2 года, заказчик не ждёт. Продажи идут «в моменте»: пока объект не в эксплуатации — он рынку не нужен. Кто построит под ИИ сейчас — возглавит тренд.

→ Окно возможностей открыто

→ Корпоративный ЦОД | → Нет решения для рынка | → Окно открыто сейчас

ДолИИна — не ещё один ЦОД. Шесть опор суверенного ИИ.

01

Центр обработки данных

Стойки 50–100 кВт, DLC-охлаждение, 800 В DC — проектировалось с нуля, не адаптация.

02

Вычислительная инфраструктура

GPU-кластеры, облачные сервисы, коллаборация с российскими производителями.

03

Бизнес-инкубатор

ИИ-стартап получает инфраструктуру, заказ и поддержку без замораживания CAPEX.

04

Инвестиционный агрегатор

Воронка финансирования: ИИ-проекты с капиталом и заказчиком в одной точке.

05

Подготовка кадров

Три уровня: от ИИ-грамотности до новых специальностей совместно с вузами.

06

Внедрение ИИ в экономику

Маркетплейс решений: от прототипа к контракту с реальным заказчиком.

ПРОЕКТ · ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ

ДолИИна — точка сборки

Инфраструктура ИИ-перехода для агломерации, бизнеса и человека. Тиражируемая модель: СПб → Владивосток.

~80 000

Кадровый дефицит к 2027

Инженеры ЦОД, GPU-специалисты, операторы кластеров — этих людей нет в университетских расписаниях.

~90%

Зависимость РФ от импортных GPU

Вычислительный суверенитет — главный дефицит. Кто строит свою инфраструктуру — тот защищён.

10–15

Целевых агломераций

Тиражируемая архитектура кластера: цифровой суверенитет страны как сеть, а не точка.

11 трлн ₽

Вклад в ВВП к 2030

Нацпроект «Экономика данных». Под это нужна экосистема — не просто коробка с серверами.

ЦОД 3.0 · НОВАЯ МОДЕЛЬ

ЦОД 3.0 — это не новый охладитель. Это новая бизнес-модель — переход от железа к экосистеме.

uptime → **outcome**

стойко-место → **сервис**

изоляция → **экосистема**

60 млрд ₽

рынок ИИ-серверов РФ за 2025

1,2 трлн ₽

прогноз облачного рынка к 2030

сейчас

окно для тех, кто строит под ИИ

ДолИИна

КОНТАКТЫ

Давайте строить ИИ-инфраструктуру вместе

ПРОЕКТ

ДолИИна

Экосистема суверенного ИИ — ЦОД, вычисления, кадры и внедрение в одной точке.

Сканируйте, чтобы открыть **долиина.рф**

СПИКЕР

Александр Овчинников

Генеральный директор · ВСП Глобал

+7 (929) 661-94-46

aovchinnikov@vspglobal.ru

Сканируйте, чтобы сохранить **контакт**